



## HALFJAARPLAN DE CULTUURMAKERIJ 2023



### Inhoudsopgave

1. Inleiding
2. Programma en ambitie
3. Personele bezetting en vrijwilligers
4. Begroting 2<sup>e</sup> helft 2023

De bijlagen bevatten beschrijvingen van

- I. de locatie en de fabriek van Galvanitas die hier gevestigd was.
- II. het leisure concept
- III. placemaking
- IV. stand van zaken procedure en planning GalvanitasFabriek
- V. Halfjaarbegroting 2023 van de CM

Galvanitasfabriek V.O.F.

Fatimastraat 1 | 4834 XT Breda | Postbus 4886 | 4803 EW Breda | 040-2659859 of 076-5656056  
[info@galvanitasfabriek.com](mailto:info@galvanitasfabriek.com) | [galvanitasfabriek.com](http://galvanitasfabriek.com) | K.v.K. 80866840 | BTW nr. 8618.30.532.B.01

“Door ons wordt geen aansprakelijkheid aanvaard behoudens voor zover de door ons afgesloten beroepsaansprakelijkheidsverzekering in voorkomend geval aanspraak op een uitkering geeft.”

## 1. Inleiding

In Oosterhout staat aan de Wilhelminakanaal Zuid een voormalig bedrijfslocatie van 2,4 hectaren met 11 hallen van 1000 m<sup>2</sup>. Met zoveel mogelijk behoud van de hallen die in de jaren 50 en 60 van de vorige eeuw gebouwd zijn, is een plan ontwikkeld om in deze hallen circa 5000 m<sup>2</sup> leisure te realiseren in combinatie met de bouw van 210 appartementen op de hallen. De ambitie is om de helft van de leisure te bestemmen voor de vestiging van een cultuurcluster, waarvan De Cultuurmakerij integraal onderdeel zal uitmaken. Naast CM wordt onderzocht of een geïntegreerde cultuurcluster ontwikkeld kan worden. Hierover vinden gesprekken plaats met Museum Of Young Art Centrum voor de kunsten en (mogelijk) Studio Uno. Binnenkort start een onderzoek naar de verplaatsing van H19 naar het terrein van Galvanitas.

We zullen ervaringen uit de praktijkvoorbeelden meenemen in het uit te werken concept. Wij zijn van mening dat een verantwoorde exploitatie van de cultuurcluster alleen financieel haalbaar zal zijn als het gecombineerd wordt met commerciële horeca. Het is namelijk mogelijk (ook bij een geïntegreerd concept) met behulp van ICT onderscheid te maken in tariefstelling afhankelijk van de doelgroep.



Medio oktober 2022 is de stichting Cultuurmakerij opgericht. Dit is goed voor het zelfstandig functioneren van de CM, voor de beeldvorming naar buiten, het vergroot de mogelijkheid om gebruik te maken van vrijwilligers en het verwerven van subsidies en fondsen. Bij de Belastingdienst is de Anbi-status aangevraagd. Indien de Belastingdienst namelijk aan de Cultuurmakerij 'culturele Anbi' verleent, dan is sprake van alle fiscale voordelen van een 'normale' Anbi, met dit verschil dat

Galvanitasfabriek V.O.F.  
Fatimastraat 1 | 4834 XT Breda | Postbus 4886 | 4803 EW Breda | 040-2659859 of 076-5656056  
[info@galvanitasfabriek.com](mailto:info@galvanitasfabriek.com) | [galvanitasfabriek.com](http://galvanitasfabriek.com) | K.v.K. 80866840 | BTW nr. 8618.30.532.B.01

“Door ons wordt geen aansprakelijkheid aanvaard behoudens voor zover de door ons afgesloten beroepsaansprakelijkheidsverzekering in voorkomend geval aanspraak op een uitkering geeft.”

voor donateurs nog een extra giftenaftrek geldt. Plus is het zo dat in ons land de belangrijkste culturele fondsen 'de culturele Anbi-status als subsidie-eis hanteren.

Wij onderschrijven de Fair Practice Code, de Governance Code Cultuur en de Code Culturele Diversiteit. Dit is een cruciale subsidievoorwaarde in ons land. Het gaat in subsidieland namelijk om een knock-out criterium: instellingen die de codes niet onderschrijven, ontvangen geen subsidie.

## 2. Programmering en ambitie CM

Stichting De Cultuurmakerij is dé nieuwe culturele broedplaats in Oosterhout met uitstraling over de regio. De hangars aan het Wilhelminakanaal vormen de plek waar cultuur in de breedste zin huisvest, maar vooral ook samenbrengt. Het is uniek, veel meer dan een stapel stenen. Het is een verhaal, het geeft betekenis, het is emotie. Het is een huisvesting met karakter dat veel verhalen te vertellen heeft.

In relatie tot het functioneren van De Cultuurmakerij zijn met name onderstaande zaken relevant.

- Ontwikkeling richt zich op een nieuw type artistiek gebied met een completerend aanbod aan voorzieningen: klein-stedelijke mix van culturele en commerciële voorzieningen die samen zorgen voor een nieuwe plek in Oosterhout, onderscheidend van het bestaande aanbod elders. Passend hierbij zijn alternatieve formules, crossover concepten en bijzondere voorzieningen op het gebied van cultuur, horeca, vrijetijdsbesteding, urban sports en educatie.
- Er wordt gekozen voor het behouden van het bestaande industriële karakter van De Galvanitasfabriek en voor het versterken van de 'broedplaatsfunctie', ook al zal Galvanitas veranderen door passende nieuwbouw en de komst van nieuwe bewoners.
- Tegelijkertijd zal er juist vanwege het toevoegen van nieuwe woonfuncties gezocht moeten worden naar een nieuw evenwicht in gebruik van het gehele gebied.
- Er ligt een ambitie om bij de verdere doorontwikkeling van Galvanitas het publiek domein te benutten voor kunst en cultuur op een niveau dat past bij dit gebied. Kunst en cultuur kunnen meer betekenis geven aan het gebied en gebouwen van Galvanitas. De Cultuurmakerij draagt bij aan participatie, gemeenschapszin, sociale cohesie, talentontwikkeling en leefbaarheid van Galvanitas. Cultuur is hiervoor het belangrijkste middel. Dat maakt dat De Cultuurmakerij zeker in dit tijdsgewricht een essentiële functie dient te vervullen op het terrein en in Oosterhout.

De Cultuurmakerij draagt bij aan participatie, gemeenschapszin, sociale cohesie, talentontwikkeling en leefbaarheid van Galvanitas. Cultuur is hiervoor het belangrijkste middel. Dat maakt dat De Cultuurmakerij zeker in dit tijdsgewricht een essentiële functie dient te vervullen op het terrein en in Oosterhout.

### Artistiek

Speerpunt op het artistiek gebied is het organiseren van (meer structurele) activiteiten die de Cultuurcluster op de kaart zetten. Ook het organiseren van grootschalige evenementen zal plaatsvinden. Daarnaast zal er binding tot stand gebracht worden met lokale culturele verenigingen en stichtingen.

Aangezien er andere cultuurlocaties in Oosterhout in 2023 verbouwd gaan worden (en deels gesloten zijn) zoeken we de verbinding met deze locaties. Doel is om stichtingen en verenigingen een plek te bieden waar hun bijeenkomsten, repetities en uitvoeringen plaatsvinden.

Galvanitasfabriek V.O.F.

Fatimastraat 1 | 4834 XT Breda | Postbus 4886 | 4803 EW Breda | 040-2659859 of 076-5656056  
[info@galvanitasfabriek.com](mailto:info@galvanitasfabriek.com) | [galvanitasfabriek.com](http://galvanitasfabriek.com) | K.v.K. 80866840 | BTW nr. 8618.30.532.B.01



### Ondersteunen van lokale initiatieven

Speerpunten liggen op stimuleren en aanjagen van diverse kunstuitingen bij jongeren waarbij muziek en toneelkunsten een bovenliggende interesse hebben. Hiervoor zoeken we intensiever de samenwerking met de andere (genoemde potentiële) huurders op het Galvanitasterrein.

### Zakelijk

De locatie Cultuurmakerij leent zich uitstekend voor het houden van congressen, vergaderingen en symposia. Uitgerust met uitstekende AV-materialen, gecombineerd met een unieke locatie en goede bereikbaarheid zetten wij samen met onze 'buurman' de horeca in de Houthallen breed in op deze markt. We hopen hiermee te bereiken dat (1) deze activiteiten een bijdrage leveren aan de exploitatie van de CM en (2) tot een grotere bekendheid voor het grote publiek zal leiden met de plek

### **3. Personele bezetting en vrijwilligers**

Onder cultuur wordt verstaan de gemeenschappelijke normen en waarden die heersen binnen de Cultuurmakerij en hoe deze normen en waarden tot uiting komen. Van een broedplaats zoals de Cultuurmakerij mag verwacht worden dat dit een bolwerk is van creativiteit, bruisend en verbindend vermogen om publiek te trekken en te houden. En in een pioniersfase nadrukkelijk echt het voortouw neemt op het inspirerende terrein van Galvanitas.

### Vaste bezetting

Op dit moment is er in totaal 1FTE werkzaam, verdeeld in de volgende samenstelling (per week): 1x 28 uur en 2 x 6 uur. Allen werken in een zzp-constructie. Gezien de huidige agenda en de beoogde groei zal de personeelsbezetting richting de zomer en najaar 2023 uitgebreid worden.

### Vrijwilligers

Op dit moment zijn meerdere vrijwilligers actief bij de Cultuurmakerij. Om dit te bewerkstelligen zetten we in op PR via social media, lokale vrijwilligersorganisaties en website. Daarnaast is er een samenwerking met en inzet van het InspiratieLab, een organisatie die ook op het Galvanitasterrein gevestigd is en gespecialiseerd is in het contact met jeugd en jongeren.

Bij de Cultuurmakerij zijn diverse vrijwilligers betrokken:

- Klusvrijwilligers
- Ondersteuning tijdens culturele activiteiten
- Horecavrijwilligers tijdens culturele activiteiten

Op dit moment ontvangen de vrijwilligers geen vergoedingen.

### Deskundigheidsbevordering

Voor de komende periode is het noodzakelijk dat de huidige personeelsleden getraind worden en blijven. Voor 1 september zullen personeelsleden (voor zover nog nodig) BHV en SHV certificaten behalen. Alle vrijwilligers wordt een cursus IVA aangeboden.

Gezien de begroting dient een aanvullend budget beschikbaar gesteld te worden om ervoor te zorgen dat de CM dit jaar de diensten kan blijven aanbieden die gevraagd worden en door de gemeente Oosterhout, in haar breedste zin, zijn gewenst.

Galvanitasfabriek V.O.F.

Fatimastraat 1 | 4834 XT Breda | Postbus 4886 | 4803 EW Breda | 040-2659859 of 076-5656056  
[info@galvanitasfabriek.com](mailto:info@galvanitasfabriek.com) | [galvanitasfabriek.com](http://galvanitasfabriek.com) | K.v.K. 80866840 | BTW nr. 8618.30.532.B.01

De activiteiten en mogelijkheden die door de CM worden geëxploiteerd worden zeer gewaardeerd en we zien een forse stijging van de aanvragen. Op dit moment hebben we grote moeite om dit met de 1 fte die we hebben te draaien. Om niet ten onder te gaan aan het succes hebben we extra personeel nodig. Dit is mogelijk indien CM aanvullende financiën ter beschikking hebben.

### **Begroting 2<sup>e</sup> helft 2023**

Vanwege beperkingen van het gebouw en de noodzaak om de locatie bekend te maken, is de exploitatie van de CM tot op dit moment fors negatief. Voor een deel staat daar tegenover dat daarmee de locatie bekendheid krijgt wat gunstig zal zijn voor de activiteiten van de huurders. Aan de andere kant zal de exploitatie meer in evenwicht moeten komen en dat kan als rekening gehouden wordt met de volgende zaken:

- Ruimten voor 60% commercieel verhuren
- door para-commerciële horeca toe te voegen aan concept
- buitenverblijf te realiseren
- personeelsformatie op te hogen
- 60% bezettingsgraad te realiseren bij openbare programma's
- een vrijwilligersteam samen te stellen
- subsidies en fondsen binnen te halen

B. Hiervoor gelden de volgende randvoorwaarden

- Anbi-status
- Diploma's BHV en Sociale Hygiene
- Vangnetconstructie gemeente en vastgoedontwikkelaar
- Z.s.m. Anbi-status voor Stichting
- Strakke planning en control

Deze maatregelen zijn terug te vinden in de begroting (bijlage 5) van de 2<sup>e</sup> helft van 2023. De totale begroting komt uit op € 130.000. Aan de inkomstenkant zal de ontwikkelaar € 20.000 investeren en verwacht wordt € 20.000 subsidie en fondsen gelden op te halen. De gemeente Oosterhout wordt gevraagd om € 50.000 bij te dragen als eerste van een afgesproken reeks van 5 jaar van € 50.000 waar tegenover staat het gebruik / huur door Oosterhoutse stichtingen en verenigingen.

### Fonds- en subsidiewerving

Er zullen subsidies bij diverse fondsen aangevraagd worden door een externe fondsenwerver. Hiervoor worden projecten opgestart en er wordt gezocht naar fondsen die financiële middelen beschikbaar stellen voor de aanschaf van materialen (met name op gebied van instrumenten, backline, klimaatbeheersing en AV). Onderzocht wordt om deze actie te combineren met andere cultuuraanbieders op het Galvanitasterrein.

### Horeca

Het is van belang voor De Cultuurmakerij een beperkte (natte) horeca in eigen beheer heeft. Inmiddels zijn de benodigde vergunningen aangevraagd en deels verkregen. Kernpunten horeca:

- Simpel assortiment
- Geen eigen keukenfaciliteiten, dit huren we desgewenst in bij externe partijen
- Eigen buitenterrein

Galvanitasfabriek V.O.F.

Fatimastraat 1 | 4834 XT Breda | Postbus 4886 | 4803 EW Breda | 040-2659859 of 076-5656056  
[info@galvanitasfabriek.com](mailto:info@galvanitasfabriek.com) | [galvanitasfabriek.com](http://galvanitasfabriek.com) | K.v.K. 80866840 | BTW nr. 8618.30.532.B.01

Op de korte termijn worden hiervoor beperkte investeringen gedaan (bv toiletten). Om dit te realiseren zijn er gesprekken gevoerd met andere partners en aanbieders op het Galvanitasterrein. Er is overeenstemming bereikt wat maakt dat voor de Cultuurmakerij de weg open staat om eigen horeca te draaien. Met de inkomsten hieruit is rekening gehouden in bijgevoegde begroting.

#### Investeringen

Zoals het er nu naar uit ziet zal de Cultuurmakerij nog 1½ tot 2 jaar op deze locatie zitten voordat het verhuist naar de nieuwe locatie aan de overkant. Om die periode te overbruggen zijn er nog enkele investeringen die uitgevoerd dienen te worden.

Belangrijkste investeringen zijn de aanleg van een eigen toilet(blok), betere klimaatbeheersing (met name verwarmen in de winterperiode) en de aanleg van een buitenterrein.

Dit kan deels gebeuren met inzet van huidige personeel en vrijwilligers. Voor bepaalde klussen kan er eventueel een externe klusjesman ingehuurd worden.

Galvanitasfabriek V.O.F.

Fatimastraat 1 | 4834 XT Breda | Postbus 4886 | 4803 EW Breda | 040-2659859 of 076-5656056  
[info@galvanitasfabriek.com](mailto:info@galvanitasfabriek.com) | [galvanitasfabriek.com](http://galvanitasfabriek.com) | K.v.K. 80866840 | BTW nr. 8618.30.532.B.01

“Door ons wordt geen aansprakelijkheid aanvaard behoudens voor zover de door ons afgesloten beroepsaansprakelijkheidsverzekering in voorkomend geval aanspraak op een uitkering geeft.”